

LETNI NAČRT DELA 2018

Ljubljana, januar 2018

VIZITKA VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA

Ime zavoda: Visokošolski zavod Fizioterapiatika

Krajše ime zavoda: VZF

Organiziranost: samostojni visokošolski zavod, akreditiran

Sedež: Ulica: Bogatajeva ulica 15, 1215 Medvode

Lokacija izvajanja študija: Slovenska cesta 58, Ljubljana

Spletna stran: www.fizioterapiatika.si

Telefonska številka: +386 (0)1 361 20 55

Matična številka: 6075576000

ID za DDV: SI17014999

KAZALO

1 UVOD	2
2 POSLANSTVO, VIZIJA IN STRATEGIJA VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA FIZIOTERAPEVTIKA	2
3 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA DELO VZF	4
3.1 Organizacijska struktura in organiziranost VZF	5
3.2 Vrste in število študijskih programov	7
3.3 Število študentov in diplomantov po letnikih	7
3.4 Vpisna mesta v študijskem letu 2018/2019	8
3.5 Raziskovalna in razvojna dejavnost	9
3.6 Strokovna izobraževanja in izpopolnjevanja	10
4. SREDSTVA, S KATERIMI RAZPOLAGA FIZIOTERAPEVTIKA	11
4.1 Podatki o premoženju	11
5. PRENOS IN UPORABA ZNANJA – SODELOVANJE Z OKOLJEM	12
6. STRATEŠKI CILJI VZF	12
6.2 Kratkoročni cilji v letu 2018	13
7. KADROVSKI NAČRT	13
7.1 Kadrovska politika	13

Odgovorna oseba:

doc. dr. Friderika Kresal, dekanja

UO je Letni načrt dela in finančni načrt za leto 2018 sprejel na 19. seji dne 20. 02. 2018.

1 UVOD

Ta dokument predstavlja letni program dela in finančni načrt visokošolskega zasebnega zavoda Fizioterapevtika za leto 2018.

2 POSLANSTVO, VIZIJA IN STRATEGIJA VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA FIZIOTERAPEVTIKA

POSLANSTVO

Visokošolski zavod Fizioterapevtika (v nadaljevanju tudi Fizioterapevtika ali VZF) utrjuje skupnost profesorjev, raziskovalcev, študentov in drugih sodelavcev ter si prizadeva za svojo uveljavitev doma in širše v Evropi. Svoje raziskovanje, izobraževanje in strokovno delovanje postavlja na vrednotah:

- zagotavljanja čim višje kakovosti in odličnosti,
- akademske svobode sodelavcev in študentov, posebej svobode ustvarjalnosti,
- etičnega in odgovornega odnosa do ljudi in do sveta.

Da bi se dejavnost fizioterapije ne razumela le kot spisek vaj in postopkov, temveč kot znanstveno utemeljena stroka, je potrebno napore usmerjati v širjenje specifičnih znanj ter v razvijanje lastnih meril za izobraževanje in prakso. Fizioterapevtika zato usmerja svoje poslanstvo in vizijo prav na to področje. Fizioterapija je v zadnjih letih postala dinamična stroka, ki se vzporedno z biomedicinsko znanostjo hitro razvija. Fizioterapevtski posegi morajo prav zaradi tega temeljiti na znanstvenih osnovah, biti znanstveno veljavni in preverljivi. Po svetu, tako v Evropski uniji, kot širše, je fizioterapija danes akademski študij z lastnimi raziskovalnimi institucijami in odličnimi objavami pridobljenih ugotovitev.

VIZIJA

Visokošolski zavod Fizioterapevtika s kakovostnim programom izobraževanja in raziskovanja usposablja odlične kadre za prevzemanje zahtevnih nalog in dela na področju fizioterapije.

STRATEGIJA

Visokošolski zavod Fizioterapevtika postaja zgledna zasebna visokošolska ustanova in uresničuje vizijo predvsem s prizadevanji in skrbjo za odličnost, tako na izobraževalnem,

kot na raziskovalnem področju. Vodstvo Fizioterapevtike si želi preseči pričakovanja študentov in družbe. S svojimi dosežki in delom se usmerja k poslovni odličnosti in zadovoljstvu študentov, zaposlenih in pacientov.

Visokošolski zavod Fizioterapevtika bo v raziskovalnih timih in skupinah sodeloval z različnimi strokovnjaki iz gospodarstva, socialno-razvojne sfere, medicine, socialne gerontologije in drugimi ter proučeval pomembna vprašanja, aktualna za regije v katere bo aktivno vključena. Posebno pozornost bo namenjala aktualnim vprašanjem in problemom, usmerjenim v problematiko socialne in zdravstvene politike, ki je povezana s fizioterapijo. Ta vedno bolj prodira na znanstveno-raziskovalno področje kjer dokazuje pozitivne učinke, ki jih imajo fizioterapevtski postopki na hitrejšo rehabilitacijo pacientov.

V sodelovanju z domačimi institucijami (raziskovalne institucije in zdravstvene organizacije) bomo opravljali raziskave, ki bodo analizirale stanje v slovenskem prostoru. Visokošolski zavod Fizioterapevtika si bo prizadeval poglobiti znanstveno-raziskovalno dejavnost in sodelovati v projektih, ki so povezani z domačimi in tujimi raziskovalnimi institucijami.

Prizadevanja Fizioterapevtike za uresničevanje vizije do leta 2020 temeljijo na:

- uporabi in prilagajanju sodobnih didaktičnih pripomočkov, metod in oblik poučevanja pri posameznih predmetnih področjih,
- usposobljenosti diplomantov za neposredno delo s pacienti in drugimi ter s prevzemanjem odgovornih nalog, kar bo prispevalo k vsesplošnemu razvoju zdravstva v regijah,
- izvajanju dodatnih izobraževanj in spodbujanju samoizobraževanja strokovnih in ostalih delavcev ter stalnemu sledenju stroki doma in v tujini,
- zagotavljanju dostopa do najsodobnejše literature, tako v knjižnici, kot na spletu za predavatelje in študente,
- stalnemu spremljanju kakovosti izobraževanja, izpopolnjevanja,
- vključevanju in sodelovanju v domačih in mednarodnih projektih,
- sodelovanju tujih in domačih strokovnjakov v izobraževalnem procesu,
- aktivnemu sodelovanju z okoljem in s sprotnim seznanjanjem javnosti o svojih aktivnostih,
- zagotavljanju prijaznega in spodbudnega študijskega okolja za študente in zaposlene.

Visokošolski zavod Fizioterapiatika bo uresničeval vizijo in strategijo z jasno začrtanimi cilji v programu razvoja zavoda ter s konkretno zastavljenimi nalogami, ki so del letnega delovnega načrta. To dejavnost bomo podpirali tudi z ustreznim kadrovanjem.

3 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA DELO VZF

Pravna subjektiviteta zavoda je določena s Statutom zavoda v skladu z Aktom o ustanovitvi, Zakonom o zavodih, Zakonom o visokem šolstvu. VZF ima status zasebnega visokošolskega zavoda in je enovita pravna oseba zasebnega prava.

Delovanje VZF poleg zakonov in na njihovi osnovi izdanih podzakonskih predpisov urejajo pravni akti VZF. Z njimi so določene kompetence ter odgovornosti in pravice študentov in delavcev VZF v procesih odločanja.

VZF ima sprejete vse pravne akte, ki jih potrebuje pri svojem delu. K statutu in pravnim aktom, ki urejajo pravice in dolžnosti študentov, VZF pridobi predhodno mnenje študentskega sveta.

Temeljni pravni akt zavoda je statut. Sprejel ga je upravni odbor dne 11. 11. 2015 in dopolnil 01. 06. 2017.

Tematika, ki je s statutom ni moč podrobneje določiti, je urejena v drugih splošnih pravnih aktih zavoda, kot so pravilniki, navodila, poslovniki ipd. Najpomembnejši so:

- Pravilnik o postopkih, pogojih in merilih za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev Fizioterapiatike;
- Pravilnik o volitvah in imenovanju predstavnikov študentov v organe visokošolskega zavoda Fizioterapiatika;
- Pravilnik o študijskem redu;
- Pravilnik o izvajanju informacijske podpore;
- Pravilnik o načinu volitev v študentski svet visokošolskega zavoda Fizioterapiatika;
- Poslovnik kakovosti visokošolskega zavoda Fizioterapiatika;
- Pravilnik o znanstveni in raziskovalni dejavnosti visokošolskega zavoda Fizioterapiatika;
- Pravilnik o postopku priprave in zagovora diplomskega dela na VZ Fizioterapiatika.

3.1 Organizacijska struktura in organiziranost VZF

Zasebni Visokošolski zavod Fizioterapevtika je bil na podlagi Akta o ustanovitvi ustanovljen dne 06.12.2011 in po sklepu Okrožnega sodišča v Ljubljani dne 20.12.2011 vpisan v sodni register.

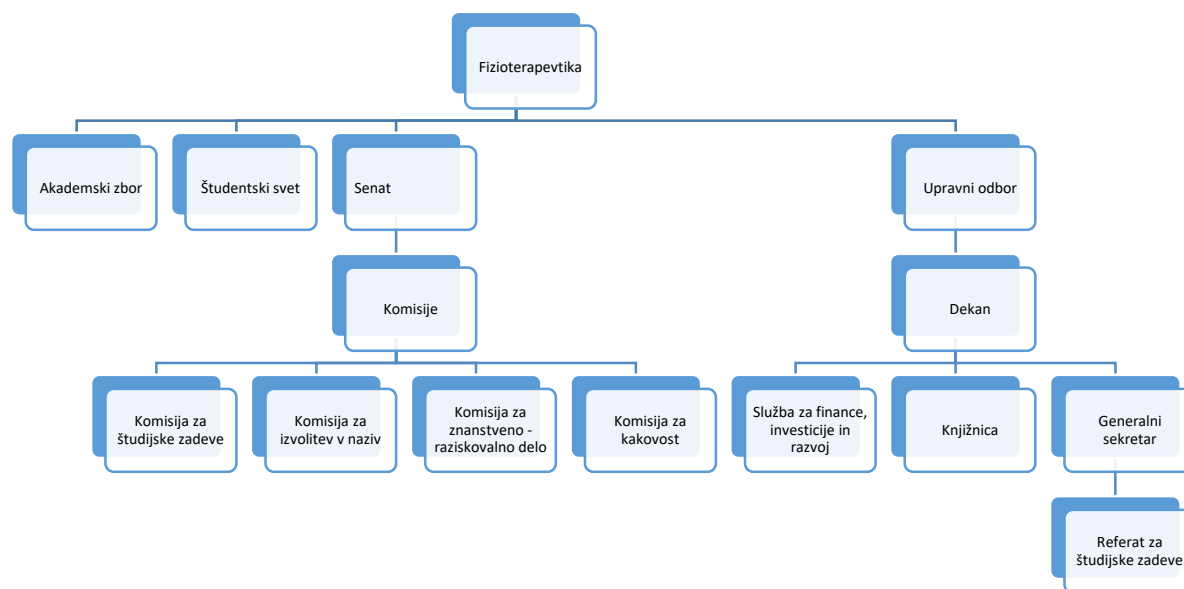
Organe VZ Fizioterapevtika določata Akt o ustanovitvi in Statut VZF in sicer:

1. Upravni odbor predstavlja kolektivni organ upravljanja. Ta odloča o zadevah materialne in gospodarske narave. Upravni odbor VZF dekan in ostali organi zavoda tekoče obveščajo o vseh pomembnejših strateških, razvojnih in drugih poslovnih odločitvah ter jim tekoče dajejo zanesljive informacije o zadevah zavoda, ki imajo pomen za gospodarski položaj in poslovni ter javni ugled zavoda. V študijskem letu 2017/18 je predsednik upravnega odbora prof. dr. Janez Kresal.
2. Dekan je individualni poslovodni organ zavoda. Dekan organizira in vodi delo in poslovanje zavoda, predstavlja in zastopa zavod in je odgovoren za zakonitost dela zavoda. V študijskem letu 2017/2018 je dekanja doc. dr. Friderika Kresal.
3. Senat je strokovni organ, ki ga sestavljajo visokošolski učitelji in znanstveni delavci, ki delujejo v okviru zavoda. Člani Senata so tudi študenti, ki sestavljajo najmanj eno petino vseh članov Senata. Senat ima komisije za posamezna strokovna področja dela In sicer: Komisijo za študijske zadeve, Komisijo za izvolitve v naziv, Komisijo za znanstveno – raziskovalno delo in Komisijo za kakovost.
4. Akademski zbor je predstavniški forum učiteljev in študentov, naloge in pristojnosti so določene v Statutu.
5. Študentski svet predstavlja organ študentov Fizioterapevtike in jih zastopa skladno s Statutom in zakonom. Sestava in način konstituiranja ter delovanje je določen s posebnim aktom zavoda, ki ga je sprejel upravni odbor v skladu z aktom o ustanovitvi zavoda in Statutom.

3.1.1 Organizacijska struktura Fizioterapevtike

V organigramu (slika 1) je prikazana organizacijsko struktura VZF.

Slika 1: Organigram VZF



Za opravljanje upravnih, administrativnih in strokovno tehničnih nalog ima VZF Referat za študijske zadeve. Delo koordinira generalni sekretar VZF. Referat za študijske zadeve je organizacijska enota, ki vodi strokovne in administrativne zadeve v zvezi s študijskim procesom kot npr. vpisom študentov, vodenjem evidenc z osebnimi podatki študentov, organizacijo preizkusov znanja študentov, v zvezi s tehničnimi pregledi diplomskih nalog, organizacijo podelitve diplom, ipd. Upravni odbor je dodatno organiziral posebno posvetovalno telo dekanje (Službo za finance, investicije in razvoj) za pomoč pri strateškem razvoju, vodenju financ in investicij. Dekanja s sklepom imenuje in razrešuje člane posvetovalnega telesa.

Za potrebe izobraževalne in znanstvenoraziskovalne dejavnosti ima VZF svojo knjižnico, ki je članica sistema COBISS, za katero se v letošnjem letu načrtuje še dodaten nakup lastne znanstvene literature in zakup dostopa do znanstvenih revij s študijskega področja.

3.2 Vrste in število študijskih programov

V študijskem letu 2017/2018 VZF izvaja en visokošolski študijski program na prvi bolonjski stopnji:

- Visokošolski strokovni študijski program prve stopnje »Fizioterapija«, akreditiran pri NAKVIS.

Za študijsko leto 2018/2019 je načrtovan tudi začetek 2. stopenjskega študijskega bolonjskega programa fizioterapije v kolikor bo NAKVIS izpeljal postopek za akreditacijo pravočasno. NAKVIS do konca leta 2017 namreč ni vzpostavil elektronskega obrazca skladno z zakonom, ki ureja visoko šolstvo in tako ni mogoče pravilno vložiti vloge za akreditacijo. Podobno je z novo lokacijo izvajanja študija. Ne glede na to bomo pripravili vse potrebno za morebitni razpis drugostopenjskega študija.

Tabela 1: Opredelitev študijskih programov v klasifikacijo KLASIUS

Ime programa	Stopnja	Klasius SRV	Klasius P	ISCED
fizioterapija	1	16	7	(72) zdravstvo

3.3 Število študentov in diplomantov po letnikih

Na podlagi analize vpisa v študijskih letih 2015/2016, 2016/17 in 2017/18 v prvi letnik visokošolskega strokovnega programa ugotavljamo trend rasti. Tako je bilo pri vpisu v študijskem letu 2015/2016 sprejetih 43 kandidatov, v letu 2016/2017 je bilo sprejetih 66, v študijskem letu 2017/18 pa se je vpisalo 67 kandidatov. Poleg redno vpisanih opravlja študijske obveznosti tudi 7 občanov. Dejansko se število sprejetih kandidatov v prvi letnik ni bistveno povečalo. Glede na kakovost nudene ravni izobraževanja in trendov same študijske smeri pričakujemo v letu 2018, da bo v prvi letnik sprejetih 70 kandidatov.

Na VZF je v študijskem letu 2017/18 vpisanih 153 študentov na prvostopenjski študijski program – visokošolski strokovni program »Fizioterapija«, poleg teh pa dodatno opravlja obveznosti pri predmetih 1. letnika še 7 občanov. Od tega je v 1. letniku študija 67 študentov

(od tega 7 ponavljalcev), v 2. letniku študija je 51 študentov in prvič v 3. letniku 35 študentov. Glede na število vpisanih študentov po spolu se je na izobraževanje vpisalo več žensk kot moških. Ocenjujemo, da v okviru razdelitve študentov po spolu v letu 2018, ne bo prihajalo do bistvenih odstopanj.

V študijskem letu 2017/2018 bodo študenti lahko prvič zaključili študij na VZF in sicer pričakujemo, da bo do konca študijskega leta opravilo vse obveznosti in diplomiralo 5 študentov 3. letnika, do konca leta 2018 pa še preostali, ki bodo uspešno opravili vse obveznosti. Glede na uspešnost iz preteklih let upravičeno pričakujemo, da bo opravilo vse obveznosti do zaključka leta vsaj 30 študentov.

Glede prehodnosti iz letnika v letnik načrtujemo, da bo napredovalo v 2. letnik 55 študentov in se dodatno prvič vpisalo 5 kandidatov po merilih za prehode oz. bodo hitreje napredovali v višji letnik - skupno torej 60 študentov, v 3. letnik pa 50 študentov.

3.4 Vpisna mesta v študijskem letu 2018/2019

V študijskem letu 2018/2019 bo VZF vpisovala študente v vse letnike izrednega visokošolskega strokovnega programa Fizioterapija. V tabeli 4 so prikazana vpisna mesta v študijskem letu 2018/2019 na visokošolski strokovni program.

Tabela 4: Število predvidenega vpisa študentov v 1., 2. in 3. letnik visokošolskega strokovnega študija

FIZIOTERAPIJA, visokošolski strokovni program	število vpisnih mest – izredni študij
1. letnik	70
2. letnik	70
3. letnik	60

V letu 2018/2019 imamo v načrtu (v kolikor bo NAKVIS program akreditiral pravočasno), da bomo na VZF prvič izvajali 2. stopenjski študijski program Fizioterapije. Predvideno je, da bi razpisali 30 vpisnih mest za vpis v 1. letnik. Razpis je mogoče, skladno z ZViS, objaviti najkasneje do 30. marca 2018, po tem datumu ni mogoče več razpisati študija za študijsko

leto 2018/2019. V kolikor bodo dani pogoji (brez akreditacije) in izkazan zadosten interes kandidatov za študij na drugi stopnji, se bo pričelo v oktobru z izvajanjem 1. letnika drugostopenjskega študija Fizioterapije. Razpis za vpis na javno veljaven 2. stopenjski študijski program Fizioterapije bo mogoče objaviti šele po pridobitvi akreditacije programa, kar bo verjetno šele v letu 2019. Kandidati, ki bodo v letošnjem letu že opravili obveznosti za 1. letnik 2. stopenjskega študija, bomo v naslednjem letu vpisali v 1. letnik javno veljavnega in jih glede na opravljene obveznosti razporedili v prvi ali drugi letnik študija (izredno napredovanje) in s tem bodo pridobili javno veljavo za že opravljene obveznosti.

3.5 Raziskovalna in razvojna dejavnost

Namen Fizioterapevtike v obdobju od 2015 do 2020 je, da postane ena vodilnih raziskovalnih skupin na področju svojega delovanja, in sicer fizioterapije v ožjem smislu, kot tudi fizioterapije vključene v splošni družbeni prostor zdravstvene dejavnosti, turizma, prostega časa in izobraževalnega procesa. Sodobna raziskovanja na področju fizioterapije so dominantno interdisciplinarna, v njih pa se prepletajo naravoslovne, družboslovne pa tudi humanistične vede. Ob takšnemu prepletanju disciplin se bo dejavnost raziskovalne skupine usmerila predvsem v raziskovanja terapevtskih posegov v mišično-skeletnem sistemu, v nevrofizioterapiji, nevrološkim obolenjem in prirojenim malformacijami. Posebna pozornost bo ob sodelovanju z gospodarstvom in širšim družbenim okoljem namenjena raziskovanju preventivnih dejavnosti, pri katerih fizioterapija lahko poda še kako pomembne odgovore. Posebej bo pri tem izpostavljeno sodelovanje s pedagoškimi službami in vzgojno-izobraževalnimi institucijami in Ministrstvom za izobraževanje, znanost in šport. Preventivno delovanje je po sodobnih modelih preventive potrebno pričeti že v zgodnjih razvojnih fazah.

Namen raziskovalne skupine Visokošolskega zavoda Fizioterapevtika je v letu 2018 nadaljevati 3 študije, za katere so bile postavljene razmere in določene raziskovalne skupine, ter nosilci raziskav že v lanskem letu, in sicer:

1. Razlike v telesni drži v različnih starostnih skupinah

Vodja raziskave: Viš. pred. Stef James Robert Harley, mag. rehabilitacijskih znanosti in fizioterapije,

Namen prospektivne študije je primerjava parametrov statične telesne drže v različnih starostnih skupinah.

2. Uspešnost fizioterapevtske obravnave v podaljšanem bolnišničnem zdravljenju

Vodja raziskave: doc. dr. Friderika Kresal

Namen retrospektivne študije je ovrednotiti uspešnost individualnega fizioterapevtskega programa vadbe v podaljšanem bolnišničnem zdravljenju.

3. Bolečina v križu in okvara živčnih korenin

Vodja raziskave: doc. dr. Gregor Omejec

Namen retrospektivne študije je podati incidenco okvare ledvenih živčnih korenin pri bolnikih z bolečinami v križu.

3.6 Strokovna izobraževanja in izpopolnjevanja

Fizioterapevtika izvaja strokovna izobraževanja in izpopolnjevanja na področju fizioterapije. V letu 2018 bodo izvedeni sledeči seminarji in izpiti:

16.02.2018 – 17.02.2018	<u>OMMT IZPIT – ekstremitete in hrbtenica</u>
16.02.2018 – 20.02.2018	<u>OMMT Modul V – Ledvena hrbtenica</u>
08.04.2018 – 12.04.2018	<u>OMMT Modul III – Kolk in koleno</u>
17.04.2018 – 21.04.2018	<u>Trigger točke – Modul 2</u>
22.09.2018 – 26.09.2018	OMMT Modul VI - Sakroiliakalni sklep in torakalna hrbtenica
13.10.2018 – 17.10.2018	OMMT Modul IV – Koleno in gleženj
24.10.2018 – 28.10.2018	Trigger točke – Modul 1

V letu 2017 se je seminarjev udeležilo 165 udeležencev. Po končanem celotnem izobraževanju z izpitom so/bodo prejeli ustrezne certifikate. Glede na pretekle izkušnje in povpraševanje po strokovnih izobraževanjih iz fizioterapije ocenjujemo, da se bo v letu 2018 seminarjev udeležilo do 180 udeležencev, kar bi pomenilo glede na preteklo leto 9 odstotno rast udeležencev.

4. SREDSTVA, S KATERIMI RAZPOLAGA FIZIOTERAPEVTIKA

V tabeli 5 so prikazana predvidena finančna sredstva za delovanje VZF v letu 2018.

Tabela 5: Finančni pogoji za leto 2018 (v EUR)

sredstva (prihodki)	Za izobraževanje	Za raziskovalno in razvojno dejavnost
834.798	716.146	15.000

4.1 Podatki o premoženju

VZ Fizioterapevtika je v letu 2017 pridobila nove prostore za izvajanje študijske dejavnosti v Ljubljani in tako s študijskim letom 2017/2018 pričela z izvajanjem študija na novi lokaciji na Slovenski cesti 58, v Ljubljani. Tako bo v letu 2018 Fizioterapevtika zagotavljala prostore, ki so potrebni za izvajanje študijskega procesa na matični enoti v Ljubljani in predvsem skrbela za zagotavljanje čim kvalitetnejših pogojev za delo. V preteklem letu je bila dopolnjena oprema potrebna za izvajanje študijskega procesa. Tako je bil izpolnjen strateški cilj, da bo celoten študijski program potekal pod eno streho.

Prostori v Ljubljani, kjer se bo v letu 2018 izvajal študijski proces, so dovolj veliki glede na število študentov, primerno opremljeni (stoli z mizicami, table, projektorji, fizioterapevtske mize, terapevtske aparature), primerno osvetljeni, čisti, zaščiteni pred hrupom ter ustrezno urejeni. V novih prostorih so zagotovljeni kabinetni prostori, prostori za knjižnico, učilnice in laboratoriji za izvajanje študijskega procesa, prostori za referat, tajništvo, dekanat, sejne sobe ter garderobe za študente in zaposlene..

Na Fizioterapevtiki se zavedamo, da predstavljajo nemoten dostop do prostorov (tudi za invalide), funkcionalni prostori in pripadajoča vrhunska oprema predpogoj za kakovostni študijski proces, kar je in bo v prihodnje tudi zagotovljeno. V letu 2018 načrtujemo nadaljevanje urejanja materialnih pogojev, kar bo potrebno v manjšem obsegu, predvsem na podlagi sprotnega ugotavljanja potreb.

5. PRENOS IN UPORABA ZNANJA – SODELOVANJE Z OKOLJEM

Visokošolski zavod je povezan z razvojem okolja s stalnim sodelovanjem kadrov in študentov. VZF je že v prvem letu delovanja uspešno vzpostavil sodelovanje z okoljem v katerem deluje in sicer z izvajanjem kliničnih vaj v delovnem okolju - v ta namen ima sklenjene pogodbe, ki zagotavljajo ustrezno povezanost z okoljem.

VZF ima podpisane dogovore o sodelovanju na področju izvajanja kliničnih in laboratorijskih vaj za študente Fizioterapevtike z naslednjimi organizacijami/zavodi:

- UKC Ljubljana,
- Zdravstveni dom Grosuplje,
- Sava turizem d.d. – Terme Ptuj,
- Center za izobraževanje, rehabilitacijo in usposabljanje Vipava,
- Terme Krka, zdraviliške, turistične in gostinske storitve, d.o.o.
- Bolnišnica Sežana,
- Thermana d.d. – Zdravilišče Laško,
- Zdravstveni dom Celje,
- Onkološki inštitut Ljubljana
- Splošna bolnišnica Brežice
- Dom upokojencev Šmarje pri Jelšah.
-

Fizioterapevtika je ves čas tudi v pogovorih za sklenitev novih dogovorov za izvajanje kliničnih vaj in drugega sodelovanja tudi s številnimi drugimi zdravstvenimi inštitucijami in organizacijami. V letu 2018 se bomo prizadevali za sklenitev vsaj dveh novih pogodb za izvajanje kliničnega usposabljanja.

6. STRATEŠKI CILJI VZF

Strateški cilji VZF temeljijo na razvoju zavoda kot znanstvenoraziskovalne in pedagoške institucije. Celotna uspešnost doseganja ciljev se meri z uspešnostjo realizacije kratkoročnih ciljev.

6.1 Dolgoročni cilji VZF v obdobju 2015 – 2019 so naslednji:

Cilj 1: razvoj VZF in študijskih programov,

Cilj 2: zagotavljanje in izboljševanje sistema kakovosti dela zavoda,

Cilj 3: povezovanje z domačimi in tujimi pedagoškimi in raziskovalnimi inštitucijami,

Cilj 4: krepitev raziskovalne dejavnosti,

Cilj 5: družbeno odgovorno delovanje in tvorno sodelovanje z okoljem,

Cilj 6: promocija zavoda v domačem okolju in tujini.

6.2 Kratkoročni cilji v letu 2018

V skladu z dolgoročnimi cilji VZF so **v letu 2018 opredeljeni naslednji kratkoročni cilji:**

Cilj 1: Akreditacija 2. stopenjskega bolonjskega študijskega programa Fizioterapija,

Cilj 2: Širitev seminarske, kongresne in sorodne dejavnosti,

Cilj 3: Sklenitev pogodb o znanstveno raziskovalnem delu in pedagoškem sodelovanju,

Cilj 4: Priprava novih znanstveno raziskovalnih projektov in ustanovitev znanstvene in strokovne revije.

7. KADROVSKI NAČRT

7.1 Kadrovska politika

Na področju pedagoške dejavnosti bo v letu 2018 aktivnih 40 visokošolskih učiteljev in učiteljev veččin in dva zaposlena strokovna sodelavca, od tega imamo sklenjeni tudi dve dolgoročni pogodbi s tujima profesorjema.

V letu 2018 ima VZF v načrtu zaposliti enega predavatelja oz. strokovnega sodelavca, vsi ostali pa bodo sodelovali z VZF na podlagi ustreznih pogodb o sodelovanju.

VZF bo tudi v letu 2018 zagotavljala spremljanje ustreznosti števila in strukture predavateljskega zbora kar ima vse dokumentirano v informacijskem sistemu ter v fizičnem arhivu.