

## LETNI NAČRT DELA 2020

Ljubljana, december 2019

## VIZITKA

Ime zavoda:	Visokošolski zavod FizioTerapevtika
Krajše ime zavoda:	FizioTerapevtika
Organiziranost:	samostojni visokošolski zavod, akreditiran
Sedež:	Bogatajeva ulica 15, 1215 Medvode
Lokacija izvajanja študija:	Slovenska cesta 58, Ljubljana
Spletna stran:	<a href="http://www.fizioTerapevtika.si">www.fizioTerapevtika.si</a>
Telefonska številka:	+386 (0)1 361 20 55
Matična številka:	6075576000
ID za DDV:	SI17014999

## KAZALO

<b>1 UVOD .....</b>	<b>2</b>
<b>2 POSLANSTVO, VIZIJA IN STRATEGIJA VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA FIZIOTERAPEVTIKA .....</b>	<b>2</b>
<b>3 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA DELO FIZIOTERAPEVTIKE .....</b>	<b>4</b>
3.1 Organizacijska struktura in organiziranost Fizioterapevtike.....	5
3.2 Vrste in število študijskih programov .....	6
3.3 Število študentov in diplomantov po letnikih .....	7
3.4 Vpisna mesta v študijskem letu 2020/2021 .....	8
3.5 Raziskovalna in razvojna dejavnost .....	9
3.6 Strokovna izobraževanja in izpopolnjevanja .....	9
<b>4. SREDSTVA, S KATERIMI RAZPOLAGA FIZIOTERAPEVTIKA .....</b>	<b>10</b>
4.1 Podatki o premoženju .....	10
<b>5. PRENOS IN UPORABA ZNANJA – SODELOVANJE Z OKOLJEM .....</b>	<b>11</b>
<b>6. STRATEŠKI CILJI FIZIOTERAPEVTIKE .....</b>	<b>11</b>
6.1 Dolgoročni cilji Fizioterapevtike v obdobju 2020 – 2025 so naslednji:.....	11
6.2 Kratkoročni cilji v letu 2020.....	12
<b>7. KADROVSKI NAČRT .....</b>	<b>12</b>
7.1 Kadrovska politika.....	12

Odgovorna oseba:

doc. dr. Friderika Kresal, dekanja

UO je Letni načrt dela in finančni načrt za leto 2020 sprejel na 39. seji dne 11. 12. 2019.

## **1 UVOD**

Ta dokument predstavlja letni program dela in finančni načrt visokošolskega zasebnega zavoda Fizioterapevtika za leto 2020.

## **2 POSLANSTVO, VIZIJA IN STRATEGIJA VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA FIZIOTERAPEVTIKA**

### **POSLANSTVO**

Visokošolski zavod Fizioterapevtika (v nadaljevanju Fizioterapevtika) je skupnost profesorjev, raziskovalcev, študentov in drugih sodelavcev, ki se utrjuje z rednimi srečanji na strokovni in družabni ravni. V strokovnem pogledu se uveljavlja v slovenskem prostoru, v perspektivi pa vidi svoje vključevanje širše v evropski prostor.

Izobraževanje in strokovno delovanje, ki je integrirano v študijske in raziskovalne procese Fizioterapevtike, sledi različnim vrednotam:

- akademski svobodi sodelavcev in študentov, posebej svobodi ustvarjalnosti,
- visoki kakovosti in odličnosti diplomantov,
- etičnemu in odgovornemu obnašanju.

Te vrednote usmerjajo poslanstvo in vizijo Fizioterapevtike na širjenje specifičnih znanj ter v razvijanje lastnih meril za izobraževanje in prakso.

### **VIZIJA**

Fizioterapevtika razvija ponudbo visokokakovostnih izobraževalnih programov in aktualnih raziskovalnih projektov, s katerimi usposablja kadre za prevzemanje zahtevnih nalog in del na področju fizioterapije.

### **STRATEGIJA**

Fizioterapevtika uresničuje vizijo s prizadevanji in skrbjo za odličnost na izobraževalnem in raziskovalnem področju. Ob udejanjanju aktualnega študijskega programa po najvišjih

pedagoških kriterijih si vodstvo Fizioterapevtike prizadeva za preseganje pričakovanj študentov in družbe.

Na raziskovalnem področju Fizioterapevtika sodeluje z različnimi strokovnjaki iz gospodarstva, socialno-razvojne sfere, medicine, socialne gerontologije in drugimi, s sodelavci pa raziskuje pomembna aktualna vprašanja v prostoru svojega delovanja. Posebno pozornost namenja vprašanjem usmerjenim v problematiko socialne in zdravstvene politike, ki je povezana s fizioterapijo.

Kjer za to obstaja možnost in potreba, se Fizioterapevtika vključuje v mednarodne raziskave.

Vizija, ki ji Fizioterapevtika sledi, temelji na naslednjih elementih:

- vključevanje in sodelovanje v domačih in mednarodnih projektih ter sodelovanje domačih in tujih strokovnjakov v izobraževalnem procesu,
- usposobljenost diplomantov za neposredno delo s pacienti in drugimi koristniki fizioterapevtskih storitev,
- usposobljenost diplomantov za prevzemanje odgovornih nalog v sistemu celovitega izvajanja fizioterapije, kar prispeva k splošnemu razvoju stroke,
- izvajanje in koncipiranje vseživljenjskega izobraževanja in spodbujanje samoizobraževanja strokovnih delavcev,
- posodabljanje znanja in veščin glede na dosežke stroke in znanosti doma in v tujini,
- zagotavljanje dostopa do aktualne literature za predavatelje in študente, v knjižnici in na spletu,
- zagotavljanje prijaznega in spodbudnega študijskega okolja za študente in zaposlene,
- komuniciranje z ustreznimi javnostmi.

Fizioterapevtika uresničuje vizijo in strategijo z jasno začrtanimi cilji v programu razvoja zavoda ter s konkretnimi nalogami, ki so del njegovega letnega delovnega načrta. Osnovne smernice in procese načrtuje in opredeljuje glede na realizacijo dolgoročnih ciljev, z uvajanjem in izvajanjem novih projektov ter kadrovanjem optimalnega števila permanentnih visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev.

### 3 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA DELO FIZIOTERAPEVTIKE

Pravna subjektiviteta zavoda je določena s Statutom zavoda v skladu z Aktom o ustanovitvi, Zakonom o zavodih, Zakonom o visokem šolstvu. Fizioterapiatika ima status zasebnega visokošolskega zavoda in je enovita pravna oseba zasebnega prava.

Delovanje Fizioterapiatike poleg zakonov in na njihovi osnovi izdanih podzakonskih predpisov urejajo pravni akti Fizioterapiatike. Z njimi so določene kompetence ter odgovornosti in pravice študentov in delavcev Fizioterapiatike v procesih odločanja.

Fizioterapiatika ima sprejete vse pravne akte, ki jih potrebuje pri svojem delu. K statutu in pravnim aktom, ki urejajo pravice in dolžnosti študentov, Fizioterapiatika pridobi predhodno mnenje študentskega sveta.

Temeljni pravni akt zavoda je statut. Sprejel ga je upravni odbor dne 11. 11. 2015 ter sprejel dopolnitve 01. 06. 2017 in 04. 07. 2018.

Tematika, ki je s statutom ni moč podrobneje določiti, je urejena v drugih splošnih pravnih aktih Fizioterapiatike, kot so pravilniki, navodila, poslovniki ipd. Najpomembnejši so:

- Pravilnik o postopkih, pogojih in merilih za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev Fizioterapiatike;
- Pravilnik o volitvah in imenovanju predstavnikov študentov v organe Visokošolskega zavoda Fizioterapiatika;
- Pravilnik o študijskem redu;
- Pravilnik o izvajanju informacijske podpore;
- Pravilnik o varovanju osebnih in zaupnih podatkov;
- Pravilnik o načinu volitev v študentski svet Visokošolskega zavoda Fizioterapiatika;
- Poslovnik kakovosti Visokošolskega zavoda Fizioterapiatika;
- Pravilnik o znanstveni in raziskovalni dejavnosti Visokošolskega zavoda Fizioterapiatika;
- Pravilnik o postopku priprave in zagovora zaključnega dela na Visokošolskega zavoda Fizioterapiatika;
- Pravilnik o preverjanju podobnosti vsebine elektronske oblike pisnega zaključnega dela študija na Visokošolskega zavoda Fizioterapiatika;
- Poslovnik knjižnice Visokošolskega zavoda Fizioterapiatika.

### **3.1 Organizacijska struktura in organiziranost Fizioterapevtike**

Zasebni Visokošolski zavod Fizioterapevtika je bil na podlagi Akta o ustanovitvi ustanovljen dne 06. 12. 2011 in po sklepu Okrožnega sodišča v Ljubljani dne 20. 12. 2011 vpisan v sodni register. Dne 19. 6. 2014 je Nacionalna agencija RS za kakovost v visokem šolstvu podelila akreditacijo za enoto v Laškem za sedem let ter 30. 9. 2018 akreditirala spremembo lokacije izvajanja študijskih programov na novo lokacijo v Ljubljani, Slovenska cesta 58.

Organe VZ Fizioterapevtika določata Akt o ustanovitvi in Statut Fizioterapevtike in sicer:

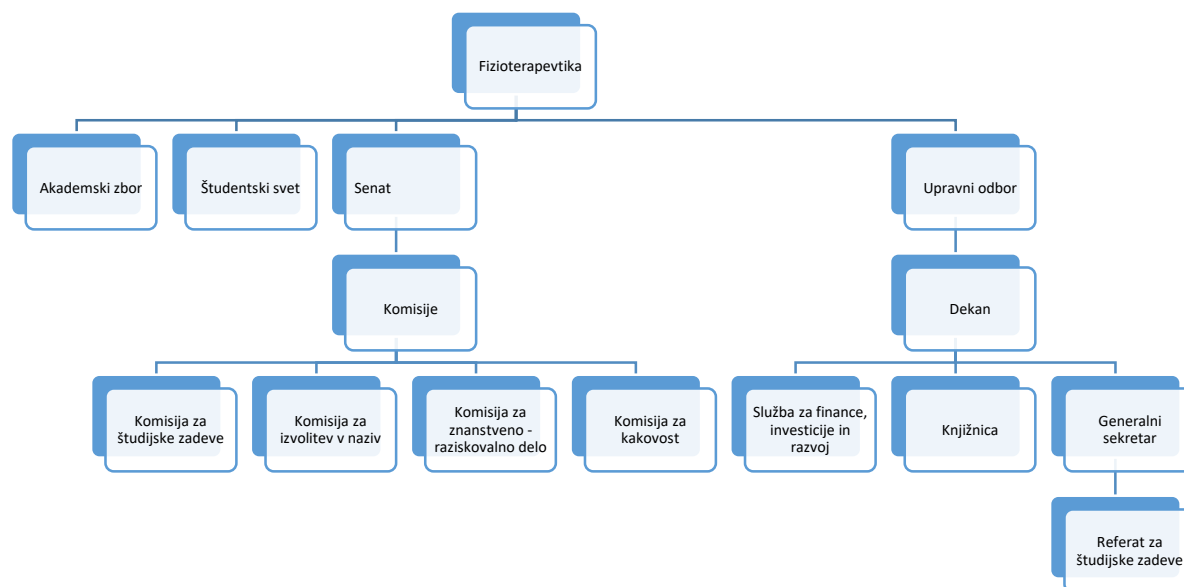
1. Upravni odbor predstavlja kolektivni organ upravljanja. Ta odloča o zadevah materialne in gospodarske narave. Upravni odbor Fizioterapevtike dekan in ostali organi zavoda tekoče obveščajo o vseh pomembnejših strateških, razvojnih in drugih poslovnih odločitvah ter jim tekoče dajejo zanesljive informacije o zadevah zavoda, ki imajo pomen za gospodarski položaj in poslovni ter javni ugled zavoda. Predsednik upravnega odbora je prof. dr. Janez Kresal.
2. Dekan je individualni poslovodni organ zavoda. Dekan organizira in vodi delo in poslovanje zavoda, predstavlja in zastopa zavod in je odgovoren za zakonitost dela zavoda. Dekanja je doc. dr. Friderika Kresal.
3. Senat je strokovni organ, ki ga sestavljajo visokošolski učitelji in znanstveni delavci, ki delujejo v okviru zavoda. Člani Senata so tudi študenti, ki sestavljajo najmanj eno petino vseh članov Senata. Senat ima komisije za posamezna strokovna področja dela In sicer: Komisijo za študijske zadeve, Komisijo za izvolitve v naziv, Komisijo za znanstveno – raziskovalno delo in Komisijo za kakovost.
4. Akademski zbor je predstavniški forum učiteljev in študentov, naloge in pristojnosti so določene v Statutu.
5. Študentski svet predstavlja organ študentov Fizioterapevtike in jih zastopa skladno s Statutom in zakonom. Sestava in način konstituiranja ter delovanje je določen s posebnim aktom zavoda, ki ga je sprejel upravni odbor v skladu z aktom o ustanovitvi zavoda in Statutom.



### 3.1.1 Organizacijska struktura Fizioteapevtike

V organigramu (slika 1) je prikazana organizacijsko struktura Fizioteapevtike.

**Slika 1:** Organigram Fizioteapevtike



Za opravljanje upravnih, administrativnih in strokovno tehničnih nalog ima Fizioteapevtika Referat za študijske zadeve. Delo koordinira generalni sekretar Fizioteapevtike. Referat za študijske zadeve je organizacijska enota, ki vodi strokovne in administrativne zadeve v zvezi s študijskim procesom kot npr. vpisom študentov, vodenjem evidenc z osebniimi podatki visokošolskih učiteljev in študentov, organizacijo poteka študija in preizkusov znanja študentov, v zvezi s tehničnimi pregledi diplomskih nalog, organizacijo podelitve diplom, finančne zadeve povezane s študijskim procesom, izmenjave, ipd. Za pomoč dekanji je oblikovano posebno posvetovalno telo (Služba za finance, investicije in razvoj) za pomoč pri strateškem razvoju, vodenju financ in investicij. Dekanja s sklepom imenuje in razrešuje člane posvetovalnega telesa.

Za potrebe izobraževalne in znanstveno-raziskovalne dejavnosti ima Fizioteapevtika svojo knjižnico, ki je članica sistema COBISS, za katero se tudi v letošnjem letu načrtuje še dodaten nakup lastne znanstvene literature in zakup dostopa do znanstvenih revij s študijskega področja.

### 3.2 Vrste in število študijskih programov

V študijskem letu 2020/2021 bo Fizioteapevtika izvajala študijski program na prvi in drugi bolonjski stopnji:

- visokošolski strokovni študijski program prve stopnje »Fizioterapija« in
- magistrski študijski program druge stopnje »Fizioterapija«,

oba akreditirana pri NAKVIS.

Glede na to bo v naslednjem študijskem letu prvič vzporedno potekal študij na prvi in drugi stopnji študija fizioterapije v celoti.

**Tabela 1: Opredelitev študijskih programov v klasifikacijo KLASIUS**

Ime programa	Stopnja	Klasius SRV	Klasius-P-16	ISCED
fizioterapija	1.	16203	0915	(72) zdravstvo
fizioterapija	2.	17003	0915	(72) zdravstvo

### 3.3 Število študentov in diplomantov po letnikih

Na podlagi analize vpisa v preteklih študijskih letih v prvi letnik visokošolskega strokovnega programa ugotavljamo umirjanje rasti. Tako je bilo pri vpisu v študijskem letu 2018/2019 vpisanih 56 študentov, od tega 4 študenti, ki ponavljajo letnik. Glede na kakovost nudene ravni izobraževanja in trendov same študijske smeri ter dodatno usmerjenih naporov v promoviranje študija na našem visokošolskem zavodu lahko upravičeno pričakujemo v letu 2020 zopet zmerno povečanje vpisa. Načrtujemo, da bo v prvi letnik visokošolskega strokovnega študija sprejetih največ 90 kandidatov, v prvi letnik magistrskega študija pa 30.

Na Fizioterapevtiki je v študijskem letu 2018/19 končala prva generacija vse obveznosti in s tem pridobila možnost zaključka študija z diplomiranjem, torej v naslednjem letu zaključuje že tretja generacija.

Glede na število vpisanih študentov po spolu se je na študij v 1. letnik v študijskem letu 2019/2020 vpisalo več moških (51%) kot žensk (49%). Ocenjujemo, da v okviru razdelitve študentov po spolu, v letu 2020 ne bo prihajalo do bistvenih odstopanj.

Glede prehodnosti iz letnika v letnik načrtujemo za študijsko leto 2020/2021, da bo napredovalo v 2. letnik 50 študentov, v 3. letnik pa 70 študentov.

V študijskem letu 2020/2021 pričakujemo, da bo do konca študijskega leta opravilo vse obveznosti večina študentov 3. letnika in nadaljevalo pospešeno s pripravo zaključnega dela.

Poleg teh pa pričakujemo, da bodo zaključili študij tudi študenti preteklih generacij (do konca novembra leta 2019 jih je diplomiralo 18). Glede na uspešnost iz preteklih let upravičeno pričakujemo, da bo opravilo vse obveznosti (razen diplome) do zaključka študijskega leta vsaj 30 študentov zadnjega letnika generacije 2019/2020.

V letu 2020 načrtujemo formiranje Alumni kluba, preko katerega bomo ohranjali stik z diplomanti pa tudi stik z okoljem. Naslednji korak želimo vzpostaviti s pomočjo delovanja alumni kluba in sicer dolgoročno spremljanje študentov (z anketnim vprašalnikom) po 1. letu, po 5. letih, po 10. letih, po 20. letih od dneva diplomiranja, kar bo predvidoma potekalo preko e-pošte.

### 3.4 Vpisna mesta v študijskem letu 2020/2021

V študijskem letu 2020/2021 bo Fizioterapevtika vpisovala študente v vse letnike izrednega visokošolskega strokovnega programa »Fizioterapija« in izrednega magistrskega študija »Fizioterapija«. V tabeli 4 so prikazana predvidena vpisna mesta v študijskem letu 2020/2021 na visokošolski strokovni program in magistrski program.

**Tabela 4:** Število predvidenih razpisanih mest visokošolskega strokovnega študija

<b>FIZIOTERAPIJA, visokošolski strokovni program</b>	<b>število vpisnih mest – izredni študij</b>
1. letnik	90
2. letnik	60
3. letnik	80

**Tabela 5:** Število predvidenih razpisanih mest v 1. letnik magistrskega študija

<b>FIZIOTERAPIJA, magistrski študijski program</b>	<b>število vpisnih mest – izredni študij</b>
1. letnik	30
2. letnik	10

V letu 2020/2021 imamo v načrtu, da bomo na Fizioterapevtiki prvič izvajali v celoti 1. stopenjski in 2. stopenjski študijski program Fizioterapije. Razpis je mogoče, skladno z ZViS, objaviti najkasneje do 30. marca 2019, po tem datumu ni mogoče več razpisati študija za študijsko leto 2020/2021.

### 3.5 Raziskovalna in razvojna dejavnost

Namen Fizioterapevtike v obdobju od 2020 dalje je, da postane ena vodilnih raziskovalnih skupin na svojem področju fizioterapije v ožjem smislu, kot tudi fizioterapije vključene v področja zdravstvene dejavnosti, turizma, prostega časa in izobraževanja. Sodobna raziskovanja na področju fizioterapije so dominantno interdisciplinarna, v njih se prepletajo naravoslovne, družboslovne pa tudi humanistične vede. Ob takšnemu prepletanju disciplin se bo dejavnost raziskovalne skupine usmerila predvsem v raziskovanja terapevtskih posegov v mišično-skeletnem sistemu, v nevrofizioterapiji, nevrološkim obolenjem in prirojenim malformacijami. Posebna pozornost bo ob sodelovanju z gospodarstvom in širšim družbenim okoljem namenjena raziskovanju preventivnih dejavnosti, pri katerih fizioterapija lahko poda še kako pomembne odgovore.

V letu 2020 smo si v okviru znanstveno-raziskovalne dejavnosti na Visokoškem zavodu Fizioterapevtika zastavili naslednje naloge:

1. Vzpostaviti tesnejše sodelovanje z bolnišnico Sežana z nadaljevanjem projekta *Uspešnost fizioterapevtske obravnave v podaljšanem bolnišničnem zdravljenju* ali odprtjem nove teme (vodja projekta: doc. dr. Friderika Kresal)
2. Nadaljevanje s projektom Analiza Razlike v telesni drži v različnih starostnih skupinah. Cilj je izdelava diplomskih nalog raziskovalnega tipa (vodja projekta: pred. Stef James Robert Harley)
3. Pričetek projekta *Psihofizični potencial študentov fizioterapije* (vodja projekta: doc. dr. Friderika Kresal)

### 3.6 Strokovna izobraževanja in izpopolnjevanja

Fizioterapevtika izvaja strokovna izobraževanja in izpopolnjevanja na področju fizioterapije. V letu 2020 je predvidena izvedba sledečih seminarjev:

22. 2. – 26. 2. 2020	OMMT - Modul 6
6. 2. – 7. 2. 2020	Alexander tehnika

11. 3. 2020 – 15. 3. 2020	Trigger točke - Modul 2
4. 4. – 8. 4. 2020	OMMT - Modul 2
26. 9. – 30. 9. 2020	OMMT - Modul 7
1. 10. 2020 – 5. 10. 2020	Trigger točke - Modul 1
21. 11. – 25. 11. 2020	OMMT - Modul 3

Po končanem celotnem izobraževanju z izpitom bodo prejeli potrdila. Glede na pretekle izkušnje in povpraševanje po strokovnih izobraževanjih iz fizioterapije ocenjujemo, da se bo v letu 2020 seminarjev udeležilo približno enako število udeležencev, kar bi pomenilo glede na preteklo leto pomembno stabilnost na tem delu dejavnosti Fizioterapevtike.

#### **4. SREDSTVA, S KATERIMI RAZPOLAGA FIZIOTERAPEVTIKA**

V tabeli 5 so prikazana predvidena finančna sredstva za delovanje Fizioterapevtike v letu 2020, s posebej izločenim delom, ki je namenjen študijskem procesu na 1. in 2. stopnji ter znanstveno-raziskovalnemu delu.

**Tabela 6:** Finančni pogoji za leto 2019 (v EUR)

<b>sredstva (prihodki)</b>	<b>za študijsko dejavnost</b>	<b>za raziskovalno dejavnost</b>
984.448	876.065	15.000

##### **4.1 Podatki o premoženju**

Fizioterapevtika je v letu 2017 pridobila nove prostore za izvajanje študijske dejavnosti v Ljubljani in tako s študijskim letom 2017/2018 pričela z izvajanjem študija na novi lokaciji na Slovenski cesti 58, v Ljubljani. Tako bo v letu 2020 Fizioterapevtika nadaljevala z uporabo prostorov, ki so potrebni za izvajanje študijskega procesa na matični enoti v Ljubljani in predvsem skrbela za čim kvalitetnejše pogoje za delo.

Prostori v Ljubljani so dovolj veliki glede na število študentov, primerno opremljeni (stoli z mizicami, table, projektorji, projekcijska platna fizioterapevtske mize, terapevtske aparature), primerno osvetljeni, čisti, zaščiteni pred hrupom ter ustrezno urejeni. V novih prostorih so zagotovljeni kabinetni prostori, prostori za knjižnico, učilnice in laboratoriji za izvajanje študijskega procesa, prostori za referat, tajništvo, dekanat, sejne sobe ter garderobe za študente in zaposlene.

Na Fizioterapevtiki se zavedamo, da predstavljajo nemoten dostop do prostorov (tudi za invalide), funkcionalni prostori in pripadajoča vrhunska oprema predpogoj za kakovostni študijski proces, kar je in bo v prihodnje tudi zagotovljeno. V letu 2020 načrtujemo nadgrajevanje materialnih pogojev predvsem na podlagi sprotnega ugotavljanja potreb.

## **5. PRENOS IN UPORABA ZNANJA – SODELOVANJE Z OKOLJEM**

Visokošolski zavod je povezan z razvojem okolja s stalnim sodelovanjem kadrov in študentov. Fizioterapevtika je že v prvem letu delovanja uspešno vzpostavila sodelovanje z okoljem v katerem deluje in sicer z izvajanjem kliničnih vaj v delovnem okolju - v ta namen ima sklenjene pogodbe, ki zagotavljajo ustrezno povezanost z okoljem.

Fizioterapevtika bo nadaljevala z iskanjem novih možnosti za povezovanje in izvajanje kliničnega usposabljanja. Ves čas smo v pogovorih za sklenitev novih dogovorov za izvajanje kliničnih vaj in drugega sodelovanja tudi z drugimi zdravstvenimi inštitucijami in organizacijami. V letu 2020 si bomo prizadevali za sklenitev vsaj dveh novih pogodb za izvajanje kliničnega usposabljanja.

## **6. STRATEŠKI CILJI FIZIOTERAPEVTIKE**

Strateški cilji Fizioterapevtike temeljijo na razvoju zavoda kot znanstveno-raziskovalne in pedagoške institucije. Celotna uspešnost doseganja ciljev se meri z uspešnostjo realizacije kratkoročnih ciljev.

### **6.1 Dolgoročni cilji Fizioterapevtike v obdobju 2020 – 2025 so naslednji:**

**Cilj 1:** razvijanje študijskih programov,

**Cilj 2:** zagotavljanje in izboljševanje kakovosti delovanja zavoda,

**Cilj 3:** povezovanje z domačimi in tujimi pedagoškimi in raziskovalnimi inštitucijami,

**Cilj 4:** krepitev raziskovalne dejavnosti,

**Cilj 5:** družbeno odgovorno delovanje in tvorno sodelovanje z okoljem,

**Cilj 6:** promocija zavoda v domačem okolju in tujini.

## **6.2 Kratkoročni cilji v letu 2020**

V skladu z dolgoročnimi cilji Fizioterapevtike so **v letu 2020 opredeljeni naslednji kratkoročni cilji:**

**Cilj 1:** priprava reakreditacije Visokošolskega zavoda Fizioterapevtika,

**Cilj 2:** krepitev izvajanja 2. stopenjskega bolonjskega študijskega programa Fizioterapija,

**Cilj 2:** širitev seminarske, kongresne in sorodnih dejavnosti,

**Cilj 3:** nadaljevanje razvoja znanstveno-raziskovalnega dela,

**Cilj 4:** povezovanje z zunanjimi deležniki na področju znanstveno-raziskovalnega dela in pedagoškega sodelovanja,

**Cilj 5:** nadgrajevanje promocije Fizioterapevtike in njenih dejavnosti,

**Cilj 6:** oblikovanje nove spletne strani Fizioterapevtike.

## **7. KADROVSKI NAČRT**

### **7.1 Kadrovska politika**

Na področju pedagoške dejavnosti bo v letu 2020 predvidoma aktivnih 57 visokošolskih učiteljev in učiteljev veščin, od tega 6 tujcev. V letu 2019 imamo zaposlena 2 visokošolska učitelja in sicer za krajši delovni čas 30% in za dopolnilno delo (20%). Poleg tega imamo dva strokovna sodelavca zaposlena za polni delovni čas.

V letu 2020 ima Fizioterapevtika v načrtu po potrebi zaposliti strokovnega sodelavca, vsi ostali pa bodo sodelovali z Fizioterapevtiko na podlagi ustreznih pogodb o sodelovanju.

Fizioterapevtika bo tudi v letu 2020 spremljala in pospeševala kvalitetno rast pedagoških delavcev in skrbela za primerno sestavo predavateljskega zbora.